

И.С. Складенко

(слушатель Правительственной программы)

*Факультет бизнеса и менеджмента Байкальской международной
бизнес-школы Иркутского государственного университета*

ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ ЭЛЕКТРОННОГО ИНСТРУМЕНТООБОРОТА В ЛЕТНО-ИСПЫТАТЕЛЬНОМ ПОДРАЗДЕЛЕНИИ ИАЗ

Очень важно в условиях современного бизнеса постоянно заниматься совершенствованием своих внутренних бизнес-процессов, сокращением издержек и внедрением новых технологий в свои производственные, финансовые и управленческие сферы деятельности. Практика показывает, что крупным компаниям невозможно в одночасье выйти на новый уровень в плане внедрения информационных технологий, технического перевооружения, невозможно сократить свои внутренние издержки до ощутимых значений. Подобные работы ведутся поэтапно, и прежде чем затратить ресурсы на какие-либо проекты, необходимо провести тщательный анализ текущего состояния процесса, который хотят усовершенствовать.

В рамках внедрения информационных технологий в свои внутренние бизнес-процессы на ИАЗ организован проект по внедрению в одном из своих производственных подразделений систему электронного инструментооборота.

Летно-испытательное подразделение, в котором планируется внедрение системы, занимается наземными и летными испытаниями самолетов, изготовленных на ИАЗ, кроме того в его состав входит служба по эксплуатации транспортных воздушных судов, а также служба по эксплуатации вертолетов. Общая численность подразделения составляет около 500 человек, это руководители, специалисты и технический персонал.

Для внедрения системы электронного инструментооборота необходимо было провести исследование текущей ситуации, и, проанализировав полученные данные, определить требования, которые необходимо предъявлять к внедряемой системе, ее состав и эксплуатационные характеристики.

В ходе работы над проектом были исследованы процессы учета, хранения, контроля наличия инструмента в подразделении, процессы, связанные с проведением периодических профилактических и проверочных работ, выполняемых с измерительным инструментом, а также движение и использование инструмента, закрепленного за исполнителями.

По результатам исследования были сделаны выводы, которые позволили сформулировать цели проекта и определить требования, предъявляемые к системе.

Основной идеей является отказ от закрепления инструментальных наборов за исполнителями и закрепление инструмента за автоматизированными рабочими станциями, расположенными в зонах операционной деятельности. Реализация этого мероприятия позволит в

Научно-практическая конференция "Бизнес-образование как инструмент устойчивого развития экономики"

значительной степени повысить эффективность использования и сократить общее количество инструмента более чем в 3 раза.

Кроме того система должна позволить оперативно получать информацию об утере инструмента и иметь возможность оперативно, с помощью технических средств инициировать работы по поиску невозвращенного инструмента, что позволит повысить безопасность (качество) выполняемых работ и сократить затраты на брак.

Из-за небольшого распространения подобных систем в нашей стране, перенять опыт эксплуатации подобной системы весьма проблематично. Да и выбор предложений на рынке подобных систем достаточно ограничен. В этой связи очень важно найти предложение по поставке требуемого оборудования и программного обеспечения, которое в наибольшей степени будет отвечать нашим требованиям.