

Экономическая либерализация в Индии: новая политика в сфере электроники

Основной задачей экономической либерализации в Индии была не задача как такового создания современного интеллектуального региона, а борьба с бедностью. Премьер-министр Индии Раджив Ганди в 1985 году сказал про эту страну третьего мира: «Бедность может быть уничтожена только через принятие и развитие современных технологий и гигантский прыжок, который позволит догнать весь мир, который оставил нас далеко позади». В 1980 году электронная отрасль Индии на 15 лет отставала от всего мира и передовых разработок. В списке ожидающих установки телефона (корпорации, физические лица) было более 750 000 лиц. При этом забюрократизированная, регулируемая государством экономика не позволяла эффективно развиваться сектору. Была очевидна необходимость серьезных государственных реформ.

И они пришли. Новая электронная политика («индийский НЭП») был провозглашен премьер-министром Индией Ганди в 1984г. Основной частью ее была организация притока технологий с Запада, что повлекло бы за собой модернизацию целого ряда смежных отраслей. Программа была запущена с задачей создания ряда «научных городов» для ведения разработок в сфере электроники и запуска инвестиций в отрасль со стороны частных и публичных компаний Индии и зарубежья. Индийские ученые, эмигрировавшие за рубеж или уехавшие туда на заработки, привлекались обратно в Индию особыми условиями и привилегиями. Так государство развивало экспортно ориентированные зоны (Export Processing Zones) для увеличения экспорта и концентрации технологий в регионе.

В 1982 были открыты первые способы перемещения технологий с Запада. Президент Рейган и премьер-министр Ганди договорились о совместной работе по определению приоритетов в сфере науки и технологий, которую будет вести специальная комиссия, состоящая из ведущих ученых обеих стран.

В 1985 году были сняты ограничения на объемы производства компьютеров, значительно снижены импортные пошлины на компьютерные компоненты. Эта политика была позитивно воспринята крупными частными компаниями такими, например, как «Тата Групп» (Tata Group), и, несмотря на некоторый скепсис со стороны мелких компаний, которые боялись конкуренции и искали государственной протекции, она была вполне благоприятной.

Министерство электроники (Department of Electronics) в одном только Бангалоре разослало более 125 писем в адрес частных и публичных компаний с призывом к производству высокотехнологичных изделий от компьютерных компонентов до автоматических систем управления самолетами. Подробнее о конкретных проектах можно прочитать в документе «Economic Liberalization in India» [2].

Мечта, которая стала реальностью

История отбрасывает нас далеко в 70-е годы XX века. В 1974 году, после того как Индия получила независимость от Великобритании, первый премьер-министр страны Джавахарлал Неру провозгласил Бангалор «городом будущего» и интеллектуальной столицей страны. После этого государство разместило в Бангалоре штаб-квартиру и исследовательскую лабораторию в сфере оборонного комплекса. За ними последовали и целый ряд инженерных компаний, аэрокосмическая индустрия и робототехника. Фактически все передовые технологические разработки современности были искусственно сконцентрированы в одном гео-

рафическом месте — в юго-западном штате Каранатака на высоте 960 метров над уровнем моря (зачастую его называют наиболее проветриваемой территорией Индии). В Бангалоре расположены три самых ключевых научных университета, которые входят в одну из лучших в стране бизнес-школ.

В 1986 году компания «Тэксас инструментс» (Texas Instruments) открыла в Бангалоре свой центр разработок, став первой мультинациональной компанией, которая пришла в Индию.

Поворотной точкой в развитии стал 1992 год, когда государство запустило спутниковую наземную систему для ускорения коммуникаций; с этого момента программисты и инженеры могли передавать файлы огромного размера с одного материка на другой за считанные минуты. Кроме того, иностранным компаниям просто предлагали в бесплатное пользование землю на территории Индии для строительства своих собственных кампусов. В условиях, когда в США и Европе земля стоила больших денег, а заработные платы инженеров продолжали расти, открытие офисов в Азии было просто удивительным решением.

К 1998 году по крайней мере 250 американских компаний основало свои офисы в Бангалоре. К 2004 году их число выросло до 1000.

Если еще вернуться в прошлое, то можно обратить внимание на 1991 год, когда Индия начала осуществлять программу экономической либерализации². Некоторые источники³ считают, что именно эта программа и стала основополагающим планом по формированию инновационного индийского региона.

Другая важная роль принадлежит, конечно же, упомянутой компании «Тэксас инструментс» (ТИ), которая воспользовалась высоким уровнем образования в Индии, и тем, что очень многие индийцы знают английский язык, и хорошиими связями с европейским миром (колониальное прошлое пошло на пользу великой стране). Бангалорская команда ТИ осуществляла разработку программного обеспечения по дизайну каналов связи. В 1995 - 1996 гг. ТИ вошла в третью фазу расширения на территории страны и построила огромный кампус с более чем 500 сотрудниками.

Индийское правительство с интересом наблюдало за тем, что делала «Тэксас инструментс», и вскоре начало предлагать другим компаниям возможности следовать подобной модели. Государством были отведены участки земли для «софтверных» парков и «электронных городов», где могли бы разместиться экспортно ориентированные компании.

Экспортно ориентированные компании были очень рады появлению таких территорий, особенно когда им, с распадом СССР, был присвоен статус беспошлинных в плане отмены тарифов на экспорт компьютерных программ и «компьютерного железа». ТИ очень на руку был распад СССР и окончание «холодной войны», которая связывала Индию и СССР особыми договоренностями.

Это был особенно радикальный рывок из прошлого времени. Еще в середине 70-х годов Индия оградилась стеной таможенных тарифов и ограничений от инвестиционных программ всего внешнего мира — это особенно касалось компьютерных разработок. Это была стратегия формирования своей собственной отрасли. Компания АЙБИЭМ, которая вела дела в Индии, была в скором времени вынуждена покинуть эту страну. Высокий уровень образования был сопряжен с отсутствием единых отраслевых стандартов. В результате индийские программисты и инженеры стали весьма изощренными в целом ряде подходов и технологий.

Бангалор сегодня.

Можно много рассуждать об условиях формирования инновационных регионов, и в этом плане Бангалор (древний индийский город, которому более 1000 лет) — уникальный пример такого района. Нет сомнения, что его формирование обусловлено особым вниманием и скоординированностью действий региональной политической и деловой элит в рамках единой стратегии.

Можно выделить несколько существенных условий формирования региона: физическая близость исследовательских институтов мирового класса, гибкая рабочая сила (особенно в плане инженеров и программистов), присутствие венчурного и рискованного капитала (Venture Capital Companies), высокий уровень жизни, привлекательный для талантливых людей и, что может показаться удивительным, особая культура — культура хай-тек. Все это всегда было в Сан-Франциско, даже начиная со времен «золотой лихорадки», и послужило «естественным» основанием для формирования «Кремниевой долины». Хай-тек культура — это особый дух, которому соответствуют: (1) высокая терпимость по отношению к риску и неудаче со стороны предпринимателей и инвесторов; (2) социальные сети и хорошо выстроенные взаимосвязи — в частности, это «технари» и «инженеры», которые легко делятся информацией и идеями в неформальной среде и часто меняют место работы.

Однако помимо этого есть и еще один важный фактор формирования инновационного региона. В современном мире инновационный регион может формироваться и будет успешен, если он будет формироваться, исходя из будущей корпоративной потребности, о которой сегодняшние корпорации могут как знать, так и не знать. «Кремниевая долина» США значительно отличается от «Кремниевой долины» Индии (Бангалора). «Кремниевую долину» Индии, Бангалор, СМИ и эксперты называют Coolie Valley — «Долина чернорабочих»⁴. Если Вы спросите президента любой компании, которая занимается софтверными разработками в Бангалоре: «Чем занимается Ваша компания?», — то получите ответ: «Мы делаем сквозное (end-to-end)

решение для компании ХХХ», что означает: они выполняют подрядную работу. Все, что он хочет сказать, звучит примерно так: «Мы напишем для Вас любую программу — какую хотите. Скажите лишь, что нам надо делать. У нас много программистов и инженеров, которые знают очень много разных языков программирования».

В это смысле «Кремниевая долина» Индии работает по принципу “know how” (что означает: «мы знаем, как это сделать»), а не “know what” (что означает, что именно надо сделать). Стоит спросить в Бангалоре: «Есть ли у вас свои разработки и патенты?», — и вас спросят ответ: «Что это такое?».

Однако в этом нет ничего плохого. Бангалору удалось специализироваться в системе воспроизводства инноваций. Минимум треть всех программных разработок, экспортируемых Индией, сегодня приходится на Бангалор.

Если обратить внимание на период, который потребовался для того, чтобы Бангалору стать таким местом, каким он ныне является, то это более 30 лет, и формирование и развитие Бангалора активно продолжается. В этом смысле сегодняшним творцам будущего необходимо заглянуть на 30 лет вперед и понять, какую роль наш регион будет играть в этом будущем, выстраивать связи в глобальном мире уже сегодня, исходя из сегодняшних потребностей наших будущих партнеров. При этом необходимо не забывать и об их планах и стратегиях и четко представлять, чего же мы все_таки хотим, и понимать, что разговор нужно вести о том, что еще не появилось, и даже, наверное, на языке, которого еще нет.

¹ How Bangalore became India's high_tech capital <http://www.statesman.com/business/content/business/offshoring/5bangalore.html>

² Economic Liberalization in India: The New Electronics Policy, Asian Survey, Vol. 27, No. 11. (Nov., 1987), pp. 1188_1204, Eddie J. Girdner

³ NEW JEWEL IN THE CROWN Engineer surplus in Bangalore attracts U.S. firms to India's high_tech capital The Dallas Morning News, 17 December 1995, Jim Landers

⁴ G V Dasarathi, Bangalore: Silicon Valley or Coolie Valley? http://www.rediff.com/cms/print.jsp?doc_path=/money/2004/mar/03guest1.htm