



директор «ТНК-ВР», председатель правления группы компаний «Ренова», был поражен количеством собравшихся. «Читать лекцию» один из самых известных бизнесменов страны отказался буквально с порога.

— Это первое в моей жизни выступление перед столь широкой аудиторией. Заранее прошу прощения за отсутствие лекторского опыта. Я взволнован намного сильнее, чем вы можете думать, — признался он. — На мой взгляд, более уместным будет формат диалога, обмена мнениями. Мне очень важно узнать, чем живет и дышит перспективная молодежь, которая учится на таком замечательном факультете, а значит, олицетворяет будущее России. Тот этап, который сегодня проходит экономика нашей страны, предопределяет чрезвычайную важность появления качественного новых управленцев. В этой аудитории сидят люди, которые будут определять Россию 2020-2025 годов. Пока вы не понимаете, какой круг задач вам придется решать, какой груз ответственности ляжет на ваши плечи. Но тенденции, наблюдающиеся в сегодняшнем бизнесе, свидетельствуют, что зачастую роль хорошего управленца гораздо важнее роли других специалистов.

В подтверждение своих слов Виктор Вексельберг рассказал слушателям, как проходили переговоры компаний ТНК и British

Petroleum о создании совместного предприятия.

— Я полагал, что ключевым будет вопрос о цене и условиях сделки. Но обсуждение коммерческих вопросов заняло месяц. И более восьми месяцев мы дискутировали по поводу стратегического видения, методов и процедур управления, принятия решений. Сейчас я понимаю, насколько это было правильно. Ведь сегодня вопросы качественного управления крайне важны. Рынок готов платить 20-30 процентов прибыли за управления, потому что это вы приносите эту добавочную стоимость в бизнес, — сказал исполнительный директор «ТНК-ВР».

— Второй пример — объединенная российская алюминиевая компания. Объединение принципиально различных по философии ведения бизнеса компаний для многих было неожиданностью. Но нам удалось договориться, так как мы совпадали наши взгляды на эффективность бизнеса. Правда, переговоры заняли около трех лет.

Затронул Виктор Вексельберг и не очень приятные моменты. По словам бизнесмена, часто общающегося с представителями западных компаний, скепсис в отношении России со стороны Запада еще остается.

— Когда я говорю иностранным партнерам, что верю в Россию, одним из моих аргументов является именно тот факт, что в российский

бизнес приходят молодые специалисты, агрессивные, талантливые, с хорошими амбициями, отличным образованием, четким пониманием своего места в мире. Вы — это залог того, что страна будет развиваться. Я верю, что сегодняшняя аудитория имеет высокий уровень самооценки и самосознания. Что для вас очень важно понять и сформировать свое место в дне завтрашнем, — сказал Виктор Вексельберг. — Я искренне желаю вам добиться успеха, состояться, достичь поставленных целей. У вас для этого все есть!

**... В следующем году публичные лекции будут продолжены. Владимир Саунин, директор БИБММ ИГУ, убежден, что создание подобных дискуссионных площадок необходимо. «Все, кого волнует будущее, должны иметь возможность открыто обсуждать существующие проблемы, — считает он. — Публичные лекции — это эффективный способ налаживания диалога между властью, бизнесом и обществом. И я рад, что у нас в регионе этот процесс начался». ■**