

Первым местом работы нашего героя был... пляж. «Получил начальный управленческий опыт и навыки организации бесперебойной работы в условиях сопротивления среды», — улыбается он. Сегодня выпускник Сибирско-Американского факультета Иван Дащенко работает в крупнейшей аудиторско-консалтинговой компании Deloitte Consulting.



Бизнес-кейс, консалтинг

и другие приключения Ивана Дащенко

Ирина Карташова

А вообще-то Иван собирался быть математиком. Он серьезно увлекался этой наукой, ходил в воскресную школу на математическом факультете, готовился поступать. Но родители предложили подумать о карьере менеджера.

— Тогда я стал изучать программы обучения в разных вузах, смотрел карьеры выпускников интересующих меня факультетов. В итоге подумал, что САФ — это отличный вариант, когда ты получаешь хорошее образование, но при этом не уезжаешь из Иркутска. Однако по-настоящему ценность того, что я выбрал, начал понимать лишь к третьему курсу. Тогда общие предметы сменились специальными управленческими дисциплинами: мы проводили иссле-

дования, общались с менеджерами различных компаний, готовили отчеты и презентовали их перед коллегами. У меня, если честно, сначала все получалось не очень хорошо — я не сразу понимал, что и зачем необходимо сделать. Но потом почувствовал: да, это интересно, это именно то, чем я хотел бы заниматься.

Первую работу Иван получил после окончания третьего курса. И это сразу оказалась руководящая должность — с 10 сотрудниками в подчинении.

— Мы с коллегами провели для одного из подразделений Группы компаний «Материк» аудит системы управления персоналом (в рамках курса «Управление персоналом»). Через полгода мне по-

звонил директор по персоналу ГК «Материк» и сказал, что у них есть вакансия администратора пляжа «Якоби-бич» на летний сезон. Это оказались очень напряженные три месяца: рабочий день длился 12 часов, я должен был руководить людьми из разных служб, контролировать качество их работы, а также нанимать или увольнять при необходимости. На самом деле, задачи стояли простые: заставить сотрудников исполнять обязанности, за которые они получают деньги. Там не было никакой аналитики, сложных схем. Но это был мой первый опыт реального менеджмента, и я рад, что он оказался вполне успешным.

Затем на пятом курсе Иван работал в финансовом отделе ОАО «Иркутсккабель», но понял, что хочет продолжить образование в магистратуре, и уехал в Москву. «Виновником» отъезда стал профессор Константинов: на четвертом курсе Иван впервые услышал его лекцию.

— Он меня поразил в самое сердце, — смеется Иван. — Поэтому с выбором вуза для магистратуры для меня было все ясно — Высшая школа экономики. На всякий случай я подал документы еще в два вуза — Академию народного хозяйства и Финансовую академию. И везде поступил. Но в ВШЭ

экзамены были намного сложнее, и поступлению туда я радовался больше всего. Отучился два года, в июне успешно получил диплом магистра по специальности «Стратегическое и корпоративное управление».

Работа в Москве нашла Ивана довольно быстро. И это оказалась знаменитая компания Deloitte.

— Еще во время учебы на САФе я стал участвовать в конкурсах на решение бизнес-кейсов. Продолжил этим заниматься и в ВШЭ. Как только поступил, тут же собрал команду. По итогам первого же конкурса в Кейс-клубе мы вошли в число лучших, что нас очень вдохновило. Через пару месяцев мы с командой поехали на очередное кейс-мероприятие, спонсором которого был Deloitte. После «соревновательной» программы они предложили желающим пройти тест в департамент по управлению рисками организаций, и я решил попробовать. Через несколько дней мне позвонили, позвали на собеседование и предложили part-time стажировку. Правда, на практике выяснилось, что part-time может означать и 12 часов в день, хотя норматив — 20 часов в неделю. Впрочем, я не жаловался: работа оказалась невероятно интересной и, что называется, «challenging». Очень выручал гибкий режим — если пары шли с утра, я ехал на работу с обеда, и наоборот. Часто случалось, что едешь в офис к 9 часам, потом к 17 часам уезжаешь на занятия, после них снова бежишь на работу и там трудишься ровно до тех пор, чтобы успеть уехать, пока метро не закрылось. В результате я был занят с 9.00 до 24.00 каждый будний день, а на выходных делал домашние задания для магистратуры.

Главным умением, полученным за время стажировки, Иван называет способность эффективно работать в условиях жесткого стресса.

— В чем была суть моей работы? В рамках аудита финансовой отчетности проводится анализ бухгалтерских проводок компании. Для этого необходимо было запросить данные выгрузок из учетной системы компании, «про-

гнать» через определенные тесты и написать отчет для аудиторов, в котором мы рекомендовали обратить внимание на определенные проводки. По сути, все просто, но на деле — не особенно, когда у тебя несколько проектов сразу, и необходимо правильно распределить время и усилия между ними. Стажировка продлилась пять месяцев. К ее окончанию я понял, что будет интереснее сменить сферу и перейти в управленческий консалтинг. Получив несколько предложений, в итоге решил остаться в Deloitte и перешел в команду по совершенствованию операционной деятельности.

На данный момент Иван работает в консалтинге уже больше года. Сейчас реализует уже четвертый проект — решает задачу сокращения затрат и повышения эффективности бизнес-процессов бэк-офиса крупной компании. Три предыдущих проекта были в нефтегазовой отрасли, сейчас — потребительский рынок. Очень нравится, что есть возможность поработать в разных направлениях, и что постоянно растет уровень ответственности.

— Обязанности консультанта, как правило, включают проведение интервью с представителями клиента, анализ данных и построение расчетных моделей, подготовку презентаций. В принципе, все то, чем мы занимались во время учебы на САФе, — улыбается Иван. — Но специфика консалтинга такова, что ты очень быстро растешь. Каждый проект уникален, и каждый раз ты решаешь новые задачи, что способствует профессиональному развитию. Если на своем первом проекте я выполнял скорее поддерживающую роль, то на текущем я являюсь полностью ответственным за свой блок работ перед менеджером проекта и клиентом, но при этом, конечно, пользуюсь экспертной поддержкой старших коллег. Также одним из условий работы в консалтинге являются регулярные командировки. За год я успел побывать на Дальнем Востоке и в Боснии, и обе командировки сочетали как рабочие моменты, так и насыщенную культурную программу.

Над вопросом, когда же он отдыхает, если все время работает, Иван ненадолго задумывается. Потом отвечает, что отдыхает за счет постоянной смены деятельности.

— Что мне нравится в Москве — здесь постоянно есть, чем заняться, вопрос только в эффективности твоего тайм-менеджмента и способности поддерживать быстрый «московский» ритм жизни. Ты можешь одновременно работать, учиться, делать бизнес-проекты, участвовать в кейс-чемпионатах и заниматься спортом, для этого есть вся инфраструктура, и в любом деле можно всегда найти единомышленников.

И даже хобби Ивана связано с бизнесом.

— Кейс-чемпионаты — это основное мое хобби. Пока что наибольшее достижение — выход в финал McKinsey Business Diving 2012. Также участвовал во множестве других соревнований, и каждый раз получал невероятное удовольствие от процесса работы, даже если он не приводил команду к успеху (что тоже бывало). Кейсы — это возможность поломать голову над сложными стратегическими проблемами бизнеса, потренироваться в навыках, необходимых для менеджера, и, конечно же, отлично провести время с товарищами.

Говоря о планах, Иван отмечает, что есть много вариантов, но наиболее предпочтительный выбор на данный момент — продолжать карьеру в консалтинге.

— Консалтинг открывает блестящие возможности для дальнейшего приложения усилий. После нескольких лет и нескольких повышений можно поехать в бизнес-школу за степенью MBA, можно перейти на руководящую должность в индустриальную компанию, можно сделать собственный бизнес, а можно продолжить заниматься консалтингом. Честно скажу, что у меня нет четкого плана действий, хочется попробовать каждый вариант. В будущем придется делать выбор, и я не могу сказать, каким он будет — все будет зависеть от множества различных вещей. Тем не менее, уверен, что будет интересно!